

# BILANCIO SOCIALE 2020

CONSORZIO TORINO INFANZIA  
SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS



## DENOMINAZIONE

CONSORZIO TORINO INFANZIA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE-ONLUS

INDIRIZZO SEDE LEGALE Corso Lombardia, 115 Torino (TO)

PARTITA IVA 10792460015

CODICE FISCALE 10792460015

ANNO DI COSTITUZIONE 2012

FORMA GIURIDICA Consorzio di cooperative sociali

Casella Posta elettronica certificata (pec) [consorziorinoinfanzia@legalmail.it](mailto:consorziorinoinfanzia@legalmail.it)

### Amministratori in carica al 31.12.2020

Papotti Marco (presidente)

Crosetto Pier Giorgio

Player Federica

Azzarà Francesca

Cerrato Sergio



## PARTE INTRODUTTIVA

Gentili soci, cari lettori,

anche quest'anno ci troviamo a riflettere sul percorso intrapreso dal momento della costituzione del Consorzio Torino Infanzia, attraverso una serie di dati quantitativi e qualitativi riferiti all'anno 2020 in confronto agli anni precedenti a documentare l'evoluzione del Consorzio.

Il 2020 è stato un anno particolarmente importante perché ha presentato all'umanità l'emergenza pandemica da Covid-19 che ha obbligato a un ripensamento organizzativo nel modo di lavorare del Consorzio. Il Bilancio Sociale cercherà di raccontare il 2020, non solo in termini di obiettivi, in parte ridimensionati come diretta conseguenza della pandemia, che ha parzialmente frenato i risultati attesi, ma anche in termini di prospettive future.

Il Bilancio Sociale 2020 è lo strumento di massima espressione della comunicazione sociale del Consorzio Torino Infanzia, nell'ambito di una trasparenza relativa a tutte le azioni intraprese per massimizzare il ruolo aggregante nel confronto delle cooperative e facilitatore nel rapporto con gli Enti Pubblici nella gestione dei servizi alla persona.

### NOTA METODOLOGICA

Il Bilancio Sociale 2020 è stato redatto secondo lo standard fissato da GBS (Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale). Si ricorda che il 09 agosto 2019 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n.186 il decreto dei Ministri del Lavoro e delle Politiche Sociali del 04 luglio 2019, recante le indicazioni per l'adozione delle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore. Questa edizione è stata prodotta autonomamente da Consorzio Torino Infanzia nel mese di aprile 2021.

Il Bilancio Sociale consente di poterci guardare indietro, lasciando emergere memorie e cogliendo quegli insight più luminosi che tracciano un percorso.

Sarà nostro compito farvi comprendere il senso delle nostre azioni e illustrarvi una loro collocazione in un contesto sempre mutevole e in divenire.

# INFORMAZIONI SULL'OGGETTO SOCIALE

## e sulla FORMA GIURIDICA ADOTTATA DALL'ENTE

### DESCRIZIONE ATTIVITÀ SVOLTA

Il Consorzio Torino Infanzia, con riferimento ai requisiti e agli interessi delle cooperative associate, mediante la realizzazione di una struttura organizzativa comune, si propone, per facilitare gli scopi mutualistici, lo svolgimento, in forma unitaria, mediante il coinvolgimento delle capacità tecniche, gestionali, amministrative e finanziarie dei soci, di tutte le attività occorrenti all'espletamento dei servizi di gestione dei nidi d'infanzia affidati in concessione dalla città di Torino

all'associazione composta dalle coop. Proges, Gulliver, Nuova Cooperativa, Frassati.

L'attuale configurazione dei servizi di welfare mette in luce un vero e proprio cambiamento culturale che vede soggetti pubblici, privati e no profit esprimere necessità e volontà di produrre, in stretta collaborazione di intenti e attraverso progetti a lungo termine, innovazione e sviluppo locale, anche attraverso l'istituzione di un Sistema Educativo Integrato; per sostenere questo cambiamento culturale è necessario che i servizi si percepiscano in una dimensione politica nuova, riappropriandosi della possibilità di cambiare la vita delle persone e della comunità. Consorzio Torino Infanzia, fondando la progettazione dei servizi sui principi di una pedagogia condivisa territorialmente, ha intrapreso un percorso di ricerca-azione che ha innescato riflessioni, sperimentazioni e trasformazioni dei servizi sul piano dell'innovazione e dell'impatto sociale.

## MISSION, VISION E VALORI

Il pensiero pedagogico-educativo del Consorzio Torino Infanzia vede i servizi educativi come luoghi all'interno dei quali si opera per costruire, con i bambini e le loro famiglie, un futuro migliore, abitato da persone libere, attive, creative, autentiche.

L'idea sui cui si fonda la mission del CTI è quella di un bambino/cittadino del mondo e portatore di diritti. La prima infanzia viene vista come preparazione a un tempo futuro, soprattutto in funzione del tempo presente che il bambino vive e che, per questo, deve essere di qualità.

Concetti quali esperienza, gioco, condivisione, cura e benessere, ascolto/empatia, arte, ecologia, fantasia, democrazia, immaginazione, scienza/conoscenza, inclusione, espressione, gentilezza, creatività, solidarietà, libertà, differenza come risorsa, competenze e linguaggi del bambino, autonomia interrogano il lavoro progettuale degli educatori, definendo il sistema di riferimento che caratterizza tutte le progettualità del contesto educativo.

# STORIA DELL'ORGANIZZAZIONE

## Breve storia dell'organizzazione della nascita al periodo di rendicontazione

Il Consorzio Torino Infanzia è un Consorzio di Cooperative Sociali che nasce nel 2012 in concomitanza con l'avvio dei servizi di nido in concessione presso il Comune di Torino, facendo sintesi dell'esperienza decennale delle cooperative associate (Proges, Gulliver, Nuova Cooperativa, Frassati) che, ognuna per la propria specificità, ha apportato al Consorzio una quota di identità, riconoscibile solo a partire dall'identità più ampia del Consorzio stesso.

Un soggetto con propria autonomia giuridica, che si muove e agisce per conto delle associate, ma con presupposti teorici e pratici che fornisce ai propri interlocutori una chiara matrice progettuale (teorica e pratica).

# STRUTTURA E GOVERNANCE

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dai Soci in sede di costituzione della società nel rispetto dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza previsto dallo statuto sociale ed è composto alla data del 31.12.2020 da:

### **Papotti Marco** *Presidente*

Nato a PARMA (PR) il 29/03/1964

Codice fiscale: PPTMRC64C29F914H

domicilio PARMA (PR) VIA COLORNO 63 CAP 43122

Durata in carica: 3 esercizi

### **Crosetto Pier Giorgio** *Vice Presidente*

Nato a TORINO (TO) il 24/12/1960

Codice fiscale: CRSPGR60T24L219D

domicilio TORINO (TO) STRADA DELLE CACCE 38 CAP 10135

Durata in carica: 3 esercizi

### **Player Federica** *Vice Presidente*

Nata a LEGNANO (MI) il 24/09/1974

Codice fiscale: PLYFRC74P64E514P

domicilio MODENA (MO) VIA WILIGELMO 81/04 CAP 41124

Durata in carica: 3 esercizi

### **Azzarà Francesca** *Consigliere*

Nata a TORINO (TO) il 05/07/1977

Codice fiscale: ZZFRNC77L45L219K

domicilio COLLEGNO (TO) VIALE XXIV MAGGIO 48 CAP 10093

Durata in carica: 3 esercizi

### **Cerrato Sergio** *Consigliere*

Nato a TORINO (TO) il 16/07/1965  
Codice fiscale: CRRSRG65L16L219K  
domicilio RIVA PRESSO CHIERI (TO)  
VIA DELLA GRENA 25 CAP 10020  
Durata in carica: 3 esercizi

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

**Capelli Massimo** (presidente del collegio sindacale)  
**Pezzuto Fabrizio** (Sindaco)  
**Ferrari Cosetta** (Sindaca)  
**Campanini Mattia** (Sindaco supplente)  
**Gianfranco Valentini** (Sindaco supplente)  
**Mazzoni Benoni Luciano** (Organismo di Vigilanza)  
**Orlandini Cristina** (Organismo di Vigilanza – Avvocato)

### COMPENSI DELIBERATI A COLLEGIO SINDACALE E ODV

NOMINATIVO	TIPOLOGIA	IMPORTO (lordo)
Capelli Massimo	Compensi	3000 euro
Pezzuto Fabrizio	Compensi	2000 euro
Ferrari Cosetta	Compensi	2000 euro
Mazzoni Benoni Luciano	Compensi	1200 euro
Orlandini Cristina	Compensi	1200 euro

## NUMERO E TIPOLOGIA DEI SOCI

Soci lavoratori                    0  
Soci svantaggiati                0  
Soci Persone Giuridiche        4

## TIPOLOGIA DI COOPERATIVE CONSORZIATE

Cooperative sociali di TIPO A                      2                      %50.00

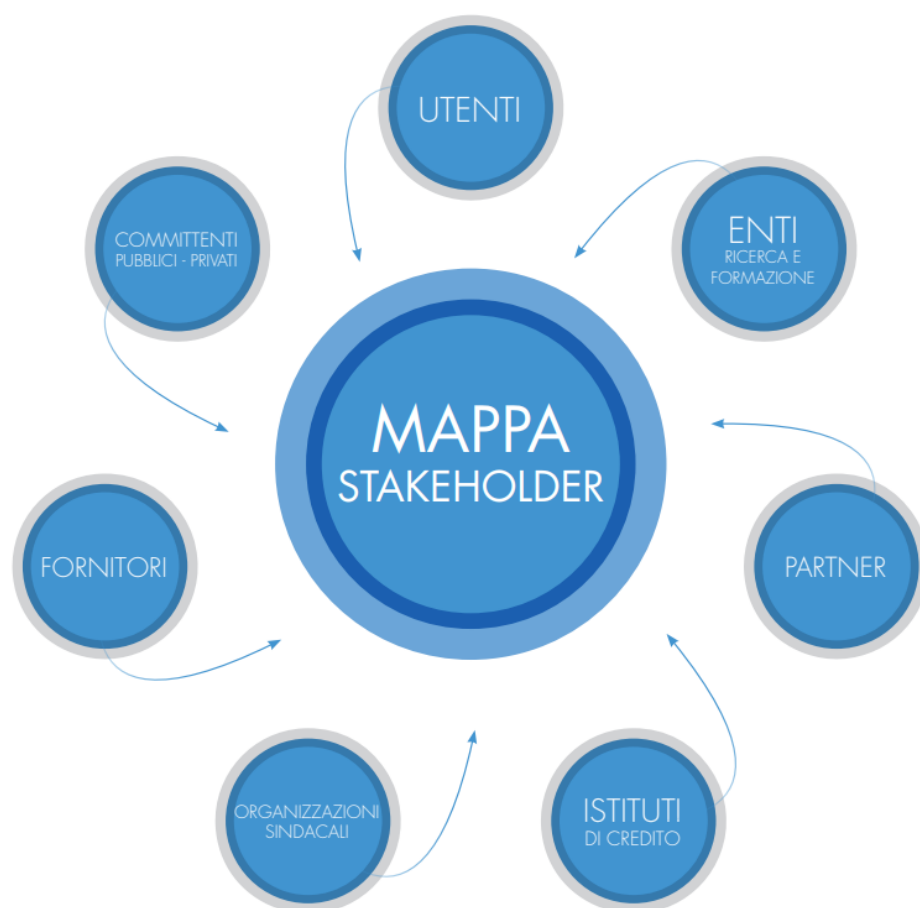
Cooperative sociali di TIPO B                      2                      %50.00

**Totale 4**

## ELENCO COOPERATIVE CONSORZIATE PER TERRITORIO

COOPERATIVA	REGIONE	PROVINCIA
PRO.GES. SOC. COOP. SOC. a r.l.	Emilia Romagna	Parma
GULLIVER SOC. COOP SOCIALE	Emilia Romagna	Modena
LA NUOVA COOPERATIVA SOC. COOP SOCIALE IMPRESA SOCIALE	Piemonte	Torino
COOPERATIVA SOCIALE P.G. FRASSATI DI PRODUZIONE LAVORO SOC COOP SOC. – ONLUS	Piemonte	Torino

## MAPPA DEGLI STAKEHOLDER



## OCCUPAZIONE: SVILUPPO E VALORIZZAZIONE LAVORATORI

Numero Occupati 125

### Occupati soci e non soci

Occupati soci femmine 125

**Totale**

**125.00**



Occupati NON soci fino ai 40 anni 90

Occupati NON soci fino dai 41 ai 60 anni 34

Occupati NON soci oltre i 60 anni 1

**Totale**

**125.00**

Occupati NON soci con Laurea 52

Occupati NON soci con Scuola media superiore 73

**Totale**

**125.00**

Occupati NON soci con Nazionalità Italiana 120

Occupati NON soci con Nazionalità Europea  
non italiana 1

Occupati NON soci con Nazionalità Extraeuropea 4

**Totale**

**125.00**

## Tipologia di contratti di lavoro applicati

Dipendenti a tempo indeterminato e a tempo pieno	4	% 3.05
Dipendenti a tempo indeterminato e a part time	69	% 52.67
Dipendenti a tempo determinato e a tempo pieno	0	% 0.00
Dipendenti a tempo determinato e a part time	52	% 39.69
Collaboratori continuative	2	% 1.53
Lavoratori autonomi	0	% 0.00
Altre tipologie di contratto	4	% 3.05

## TURNOVER

Entrati nell'anno di rendicontazione (A) (Tutte le assunzioni avvenute al 31/12)	77
Usciti nell'anno di rendicontazione (B) (Tutte le cessazioni, dimissioni, licenziamenti, pensionamenti al 31/12)	51
Organico medio al 31/12 ( C )	99

**Rapporto % turnover**  
**%129**

## N. MALATTIE E INFORTUNI E INCIDENZA

N. infortuni professionali	3
N. malattie professionali	0

**Totale**  
**3.00**

## FORMAZIONE

### Tipologia e ambiti corsi di formazione

Consorzio Torino Infanzia investe sistematicamente nella formazione del proprio personale riconoscendo integralmente le ore di formazione effettuate quali ore lavorate.

Il personale ha disposizione annualmente il seguente numero di ore:

- Coordinatori pedagogici, 50ore inclusi seminari e convegni;
- Personale educativo, 70 ore, incluse le équipes con il coordinatore pedagogico (formazione permanente);
- Assistenti educative e personale di cucina, 20 ore (formaz. specifica + coordinamenti);
- Economi, 15 ore.

Le fasi e le attività inerenti la formazione e l'aggiornamento del personale educativo impiegato sono inserite e pianificate all'interno di un processo governato dal Responsabile del Coordinamento pedagogico, al fine di monitorare costantemente erogazione, gradimento, efficacia e appropriatezza dei percorsi di formazione realizzati. La formazione obbligatoria e la formazione specifica per gli assistenti educativi, il personale di cucina e amministrativo, invece, è in capo all'Ufficio Sistemi Integrati e all'Ufficio Formazione, in collaborazione con il Referente delle procedure amministrative, i quali hanno il compito di organizzare i corsi, rendicontare le ore effettuate e monitorare le scadenze di tutte le attestazioni obbligatorie previste dalla legge.

## IMPATTI DELL'ATTIVITÀ

### Ricadute sull'occupazione territoriale

Consorzio Torino infanzia si fonda un complesso e articolato sistema di relazioni territoriali ed istituzionali, la cui ricaduta in ambito occupazionale si riassume come segue:

#### Andamento occupati nei 3 anni

Media occupati del periodo di rendicontazione	99
Media occupati (anno -1)	99
Media occupati (anno -2)	95

### Rapporto con la Pubblica Amministrazione

L'attività del Consorzio concerne nell'espletamento dei servizi di gestione degli otto Nidi di Infanzia ubicati nel Comune di Torino affidati dalla Città di Torino a seguito dell'aggiudicazione della gara ad evidenza pubblica.

Proprio in costante sinergia con la Pubblica Amministrazione e realtà del territorio individua e porta avanti progetti formativi e di sviluppo educativo di respiro nazionale e internazionale.

## ATTIVITÀ E OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARIA

### SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

A partire dalla fine del mese di febbraio 2020, lo scenario nazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche nazionali e locali. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza.

A decorrere dall'ultima settimana del mese di febbraio l'attività del Consorzio è stata sospesa rientrando, quale attività educativa, nella sospensione riguardante i settori maggiormente colpiti dall'emergenza sanitaria stabilita dai Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri e dal successivo Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico relativamente alla Pandemia da Covid.

Per i mesi di sospensione dell'attività il Consorzio ha effettuato un progetto per lo svolgimento di attività didattiche a distanza, in ottemperanza all'art. 48, commi 1 e 2 del D.L. 18 marzo 2020, n.17, progetto approvato dall'ente appaltante Città di Torino.

Per tali servizi la pubblica amministrazione riconosce una quota di compartecipazione corrispondente a

ca. il 75% dell'importo originario del servizio di cui una parte giustificato per le spese di mantenimento delle strutture. Tale accordo ha avuto validità per i mesi di marzo, aprile, maggio e giugno.

Il Consorzio ha fin da subito attivato il ricorso alla FIS per i propri lavoratori dipendenti al fine salvaguardare il livello occupazionale in concomitanza e per tutto il periodo di sospensione dell'attività imposta dallo stato di emergenza sanitaria.

Dal punto di vista della sicurezza e della prevenzione, si precisa che Il Consorzio ha predisposto tutte le misure necessarie in materia di salute e sicurezza sul lavoro per salvaguardare la salute dei dipendenti nonché degli utenti. Il Consorzio, infatti, ha adottato le misure suggerite e previste nel "Protocollo condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro del 14 Marzo 2020".

Nel periodo estivo, in ottemperanza ai protocolli di contenimento della pandemia, il Comune di Torino, come negli esercizi passati, ha concesso la gestione del servizio estivo, non prevista dal bando di gara, che ha portato ricavi per euro 207.399,00.

Anche la riapertura dei servizi educativi dell'anno scolastico 2020/21 ha subito restrizioni a seguito del perdurare della pandemia con alternanza di chiusure di alcune sezioni per quarantena. La Città di Torino ha inoltre riconosciuto un corrispettivo ulteriore a fronte della maggior spesa non prevista dal bando di gara per far fronte alle misure di prevenzione rese necessarie dalle norme emanata dal CTS (sanificazione, bolle/sezione, mascherine chirurgiche, etc.).

A Novembre il Consorzio si è aggiudicato un lotto dell'attività di pre e post scuola dei servizi educativi della Città di Torino.

Le misure adottate dal Consorzio, come meglio specificato nei paragrafi precedenti, sono state messe in campo per fronteggiare questo difficile momento con l'obiettivo di difendere il valore economico/patrimoniale della società e di far fronte agli effetti negativi che nel breve periodo hanno inciso sulla liquidità aziendale.

Si ribadisce che i potenziali effetti di questo fenomeno saranno oggetto di costante monitoraggio anche in futuro da parte del nostro Consiglio di Amministrazione con l'obiettivo di porre in essere il mantenimento dei necessari equilibri economici e finanziari della società.

## ATTIVO PATRIMONIALE, PATRIMONIO PROPRIO, UTILE ESERCIZIO

Dati di bilancio economico

RICAVI 2020 **3.440.568 €**

ATTIVO PATRIMONIALE 2020 **1.636.596 €**

PATRIMONIO PROPRIO 2020 **123.777 €**

UTILE DI ESERCIZIO 2020 **16.134 €**

## VALORE DELLA PRODUZIONE (€)

**3.454.512**

VALORE DELLA PRODUZIONE  
ANNO DI RENDICONTAZIONE

**3.633.145**

VALORE DELLA PRODUZIONE  
ANNO DI RENDICONTAZIONE  
(ANNO-1)

**3.570.044**

VALORE DELLA PRODUZIONE  
ANNO DI RENDICONTAZIONE  
(ANNO-2)

## COMPOSIZIONE DEI RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI

Composizione dei ricavi delle Vendite e delle prestazioni	Ricavi prestazioni (€)	Ripartizione % ricavi
Ricavi da Pubblica Amministrazione	2.974.533	86,45%
Ricavi da privati	466.035	13,55%
Totale	3.440.568,00	

## RICAVI PER SERVIZIO (ex attività di interesse generale ex art. 2 del D.Lgs. 112/2017)

### Tipologia Servizi Ricavi (€)

d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;

### Servizi educativi asili nido

Totale 3.440.568,00

## RICAVI PER TERRITORIO

### Provincia

Torino	3.440.568	100,00 %
--------	-----------	----------

# OBIETTIVI SVILUPPO SOSTENIBILE SDGs

## Politiche e strategie

A fianco delle progettualità relative alla comunicazione e al coinvolgimento delle famiglie il Consorzio Torino Infanzia propone e sviluppa attività di confronto educativo e promozione alla genitorialità.

Accoglienza famiglie straniere: mediatori e scuola italiano -L'incontro autentico con bambini e famiglie provenienti da altre culture impone grandi cambiamenti anche dal punto di vista metodologico, superando attività "multiculturali" come avvenimenti a parte e ponendo un impegno quotidiano e costante, a confrontarsi con l'Altro, valorizzando vicinanze e distanze come fonte di arricchimento reciproco. Numerose sono le progettualità proposte:

- momenti di incontro fra genitori volti a favorire la conoscenza e il confronto fra le diverse culture familiari di cui ciascuno è portatore;
- accorgimenti specifici importanti da un punto di vista linguistico, come momenti di accoglienza delle nuove famiglie provenienti dalle stesse zone del mondo (assemblea pre-ambientamento, festa dell'accoglienza), per facilitarle nell'avvicinamento al contesto nido, utilizzando anche materiale informativo predisposto in più lingue. Relativamente al tema linguistico viene, inoltre, utilizzato un servizio di mediazione culturale online attivabile su appuntamento, Pronto P.I.POL (Progetto Interculturale POLimediale), flessibile e rapido perché le prestazioni richieste sono svolte via internet o telefono, senza richiedere la presenza in loco del mediatore;
- allestimento di 2 laboratori bambini/genitori, per ciascun nido, realizzati da mediatori culturali.

**Progettazione dell'evento "la Città Infinita"** - Realizzato, in co-partecipazione con la Città e altri soggetti del territorio, un evento ludico e creativo aperto alla cittadinanza grazie alla collaborazione con Mao Fusina, al fine di interrogare diversi stakeholders su un'idea di "città ideale" e generare idee per la sua realizzazione.

**Realizzazione di seminari per le famiglie** - CTI intende promuovere nel corso della durata dell'appalto proposte di incontro con la forma del seminario e del work-shop rivolte alle famiglie del territorio con figli in età 0/6 anni.

**Progetto EDUCAS** - Un percorso fatto di ricerca e scambio sul valore dello spazio come "terzo educatore", come luogo capace di influenzare la crescita e il modello di sviluppo educativo dei bambini e delle loro famiglie. L'obiettivo del progetto EDUCAS è creare spazi di apprendimento a misura di bambino e di famiglia nei centri della prima infanzia (ECEC).

## INNOVAZIONE

### Attività di ricerca e progettualità innovative intraprese e svolte

L'emergenza da Coronavirus ha portato alla chiusura dei nidi e scuole dell'infanzia a partire da marzo 2020. Per far fronte a questa difficile situazione, il Consorzio Torino Infanzia ha attivato l'iniziativa "Lontani ma Insieme", nata con la volontà di fornire, nei limiti del possibile, un quotidiano e continuativo supporto alle famiglie, attraverso canali informali e virtuali, rimanendo vicini ai bambini in un momento dove è richiesto a tutti di fermarsi e stare a casa per la salute comune.

Video letture, canzoni, attività, suggerimenti, counseling ma anche semplici messaggi da parte delle educatrici con cui i bambini erano abituati a trascorrere gran parte della loro quotidianità, stravolta

dall'emergenza Covid-19.

Diversi i canali utilizzati:

- Pagina Facebook Consorzio Torino Infanzia
- Padlet dedicato: ovvero una piattaforma online aperta, strutturata come una sorta di libreria virtuale, costantemente aggiornata con materiali realizzati dalle educatrici dei vari servizi per l'infanzia del Consorzio.

## COOPERAZIONE

### Il valore cooperativo

Il Consorzio Torino Infanzia si riconosce nella dichiarazione sui valori cooperativi di Legacoop a cui aderisce e di cui riportiamo alcuni passaggi: "L'impresa cooperativa è un'impresa "democratica" che prevede un forte controllo da parte dei soci secondo il principio "una testa, un voto", indipendentemente dalla propria quota di partecipazione al capitale sociale. Il rapporto mutualistico si realizza tra i soci e la cooperativa e descrive vantaggi e obblighi reciproci. Il fine è quello di trovare condizioni di mercato migliori rispetto a quelle che i soci troverebbero autonomamente. La cooperativa ha poi un rapporto mutualistico nei confronti del movimento cooperativo e della comunità in cui opera, per il forte legame che ha con essi".

(Fonte: "I Valori Cooperativi" di Legacoop).



# BILANCIO SOCIALE 2020

CONSORZIO TORINO INFANZIA  
SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS

**CONSORZIO TORINO INFANZIA**  
**SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS**

Corso Lombardia 115, 10151 Torino

Pec [consorziorinoinfanzia@legalmail.it](mailto:consorziorinoinfanzia@legalmail.it)

C.F. - P.I 10792460015 ·

